



Assemblée Générale Ordinaire du 23 mars 2019

Paris

(locaux de l'AI ESME-Sudria , 45 rue Croulebarbe, Paris 13è)

Assemblée Générale du 23 mars 2019

Ordre du jour

- Organisation de l'AG (Président et Secrétaire de séance)
- Présentation du rapport moral du Président – Vote du quitus
- Rapport financier du Trésorier – Vote du quitus
- Renouvellement du Conseil d'Administration
 - Présentation des candidats présents ou représentés.
 - Election des administrateurs pour un mandat de deux ans
- Actions réalisées et axes de développement de notre association
 - Proposition de nouvelle organisation pour le Bureau de l'AI ISEN
 - Présentation du nouveau système de cotisation proposé
- Infos Ecoles: effectifs, diplômés
- Point sur l'avancement du Projet Groupe YNCREA
- Questions diverses

Rapport moral du Président

Marc Urbany

Le bureau de l'AI ISEN

- **Marc Leclercq (Lille 1965), Vice-Président** en charge des correspondants: promotions, régions et de l'International
- **Laurent Moussu (Lille 1977), Vice-Président** : service emploi/carrières et outils de communication
- **Frédéric Launoy (Lille 1980), Vice-Président** en charge des relations entreprises et des correspondants d'entreprise.
- **Bertrand Dubus (Lille 1984), Trésorier**
- **Bureau Elargi** :
 - Andreas Kaiser (Lille 1984)** : en charge des relations écoles et étudiants
 - Ludovic Grosjean (Toulon 2012)** : en charge de l'international
 - Geoffroy Canquelain (Lille 2012)** : animation réseaux sociauxautres membres du bureau élargi
- **Daniel Gatie (Lille 1966), représentant de l'AI ISEN à IESF**

Bilan 2018 AI ISEN

Toutes les échéances de l'association ont été respectées, pour les publications, l'organisation et participation aux événements

Détails à suivre:

- Marc Leclercq sur l'international et les régions.
- Laurent Moussu sur les publications.

Des correspondants d'entreprise ont été mis en place.

Les campagnes de cotisation sont parties en temps et heure.

Un challenge promo 2017 a été organisé, promo la plus cotisante.

- Bertrand Dubus fera le bilan-financier durant l'AG.

Bilan 2018 AI ISEN

Présence et actions renforcées auprès des étudiants:

- Un financement des projets des associations d'étudiants retenus par l'AI.
- Une participation à la remise des diplômes
- Une participation au Forum d'entreprises
- Des communications sur l'AI ISEN aux 1ère et 5ème année.
- L'Organisation de l'ISEN World Awards, concours pour des séjours à l'étranger (reportages, photos, et blogs).

Mise en place d'une appli AI ISEN pour smartphone.

Présence auprès des écoles Yncréa, Hauts-de-France, Ouest, Méditerranée, plus faible sur les 2 dernières, faute de disponibilité et en raison de l'éloignement géographique. Voir plus loin.

Bilan 2018 AI ISEN

Organisation interne et moyens

Objectifs, pour une organisation plus efficace et professionnelle

- permettre aux bénévoles de se décharger des tâches au quotidien, si l'on veut avoir plus de bénévoles en activité au sein de l'association.
 - donc, augmenter les ressources de l'association (2 temps plein en cible)

 - Départ en retraite de Patricia Maincent en avril 2019.
 - Embauche de Sandrine Depickère à temps plein
 - Projet d'embauche d'un ou d'une communication manager.
- Proposition de mise en place d'une nouvelle gouvernance
- Le Président aurait désormais à ses côtés des Vice-Présidents dans chaque région Yncréa, qui seront responsables de l'animation régionale et de la représentation de l'association dans les instances des écoles.
- Mise en place de la cotisation à vie pour un démarrage à la rentrée 2019.

Bilan 2018 AI ISEN

Relations avec les Ecoles, avec les autres alumni.

- Prise de position du Conseil d'Administration sur le projet de Fusion des Yncréa Hauts-de-France, Ouest et Méditerranée.
- L'Association est favorable à ce projet et s'affirme vigilante quant à sa bonne réalisation.
- Contacts réguliers et bonnes relations avec les autres associations, principalement, HEI et ISA.
 - les Présidents se sont vus au moins une fois par mois
 - des événements en commun ont été organisés pour les ingénieurs des 3 réseaux

Conclusion

Une année qui a généré du changement et des décisions:

- Pour 2 embauches à temps plein.
- Pour la mise à niveau du site.
- Pour la cotisation à vie.
- Pour la position de l'AI ISEN dans le développement des écoles.
- Pour le soutien d'une femme à la présidence de l'AI ISEN

Vote du quitus au Président

1^{ère} délibération : L'Assemblée Générale, après avoir entendu le rapport moral du Président de l'Association des Ingénieurs ISEN, donne quitus au Président.

Rapport financier du Trésorier

Rapport du Trésorier - Charges

Charges (€)	2016	2017	2018
Salaires et charges	50 947	57 806	66 524
AI Contact et Annuaire, routage, affranchissement	19 542	19 349	19 677
Subventions, primes aux associations étudiantes	7 064	15 621	8 166
Fournitures et équipements bureau, frais timbre	1 063	4 392	7 268
IESF - Cotisation, prestations	4 866	3 514	3 571
Banque et expert comptable	1 402	1 503	1 439
Frais de déplacements, missions, réceptions	5 655	4 964	5 167
Evénements exceptionnels, anniversaires promo	3 912	12 977	0
Networking, Forums, Groupes Régionaux	4 172	643	1 825
Web Agency - Netanswer	3 840	2 342	9 582
Prêt à la JE ISEN Concept	1993	0	0
Dotation aux amortissement	0	689	513
<u>Total charges</u>	104 456	123 800	123 732

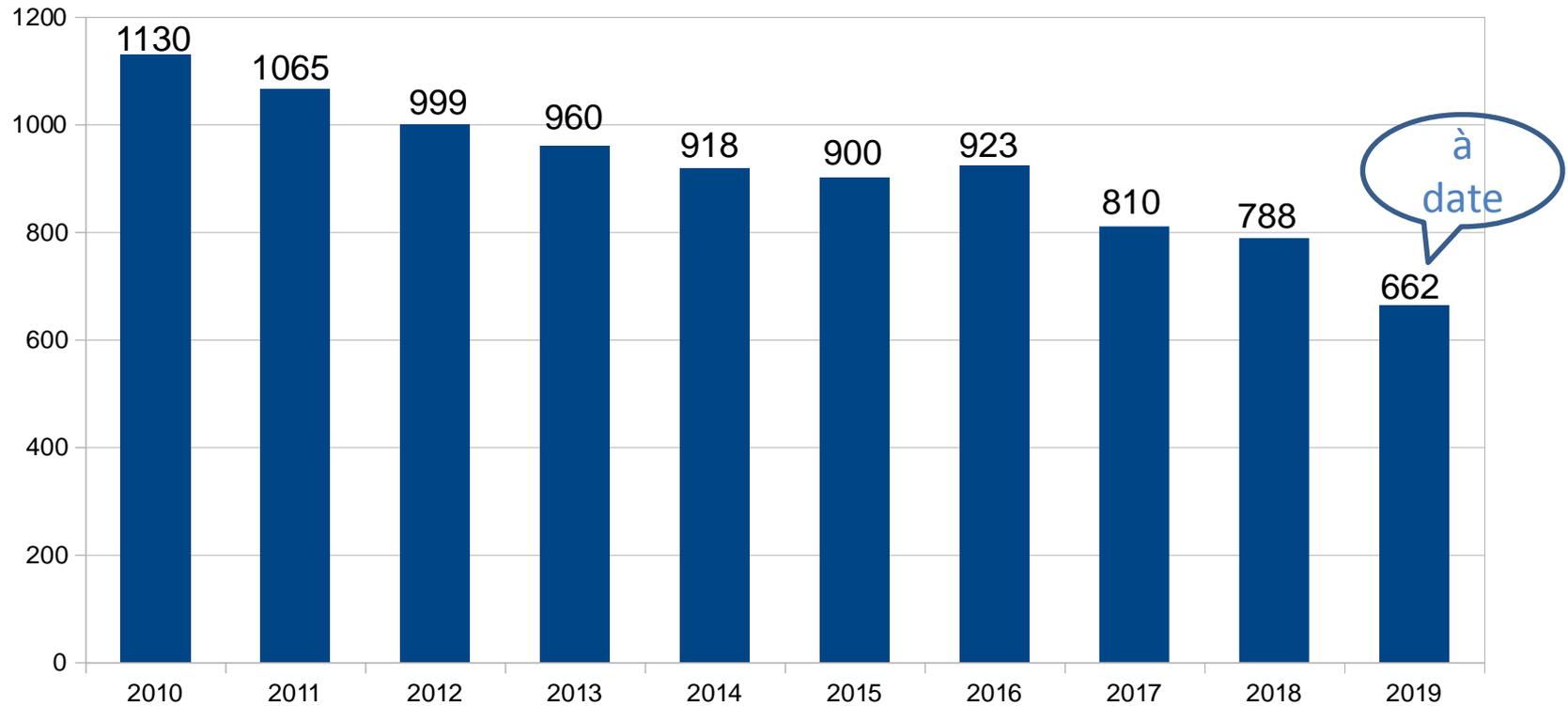
Rapport du Trésorier - Produits

Produits (€)	2016	2017	2018
Cotisations ingénieurs	60 145	52 505	49 300
Dons	1 525	1 000	466
Cotisations élèves-ingénieurs	24 945	25 115	16 460
Subventions écoles ISEN	30 000	30 000	30 750
Participation manifestations	0	14 275	2 742
Produits financiers, dividendes	10 050	778	788
Autres produits	0	150	0
Transfert de charges d'exploitation	0	1 178	0
Produits exceptionnels	0	3 407	0
<u>Total produits</u>	126 665	128 408	100 506

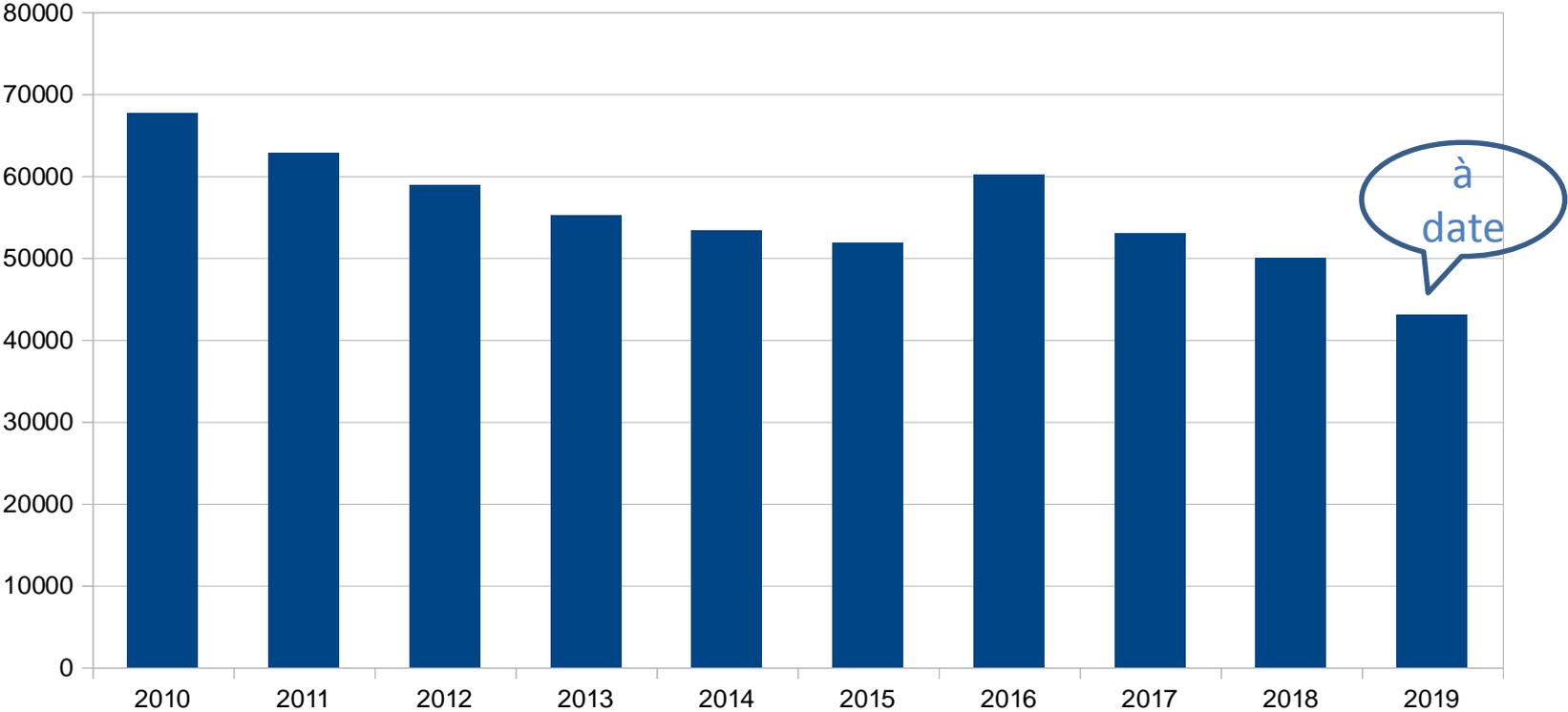
Résultat

	2016	2017	2018
Produits (€)	126 665	128 408	100 506
Charges (€)	104 456	123 962	123 732
Résultat (€)	+ 22 209	+ 4 446	- 23 226

Nombre de cotisants ingénieurs



Montant total des cotisations ingénieurs (€)



Budget prévisionnel 2019

Charges (€)	2019	Produits (€)	2019
Salaires et charges (1)	93 000	Cotisations ingénieurs et dons (2)	49 000
AI Contact et Annuaire	20 000	Cotisations élèves ingénieurs (3)	91 000
Subventions assoc. Étudiantes	10 000	Networking, événements	5 000
Networking, événements	5 000	Autres produits	1 000
Fournitures, fonctionnement, déplac.	8 000		
Cotisation, banque, Web	10 000		
<u>Total Charges</u>	146 000	<u>Total Produits</u>	146 000

(1) temps plein Sandrine D, retraite Patricia M, recrutement chargé de communication

(2) stabilisation du nombre de cotisants

(3) passage à la cotisation à vie pour les étudiants 1ère année ISEN Lille, Toulon et Brest

Vote du quitus au Trésorier

2^{ème} délibération : L'Assemblée Générale, après avoir examiné les comptes de l'exercice 2018, après avoir reçu du Trésorier de l'Association des Ingénieurs ISEN toutes les explications nécessaires ainsi que les réponses à ses questions, donne quitus au Trésorier pour sa gestion.

Renouvellement du Conseil d'Administration

Le Bureau

les candidats 2019

Geoffroy Canquelain	Lille 2012
Bertrand Dubus	Lille 1984
Gérard Duwat	Lille 1966
Camille François	Brest 2017
Laurent Gonin	Toulon 2017
Ludovic Grosjean	Toulon 2012
Gérard Jousset	Lille 1966
Andreas Kaiser	Lille 1984

Norma Loeffel	Lille 1978
Nicolas Ménard	Brest 2021
Laurent Moussu	Lille 1977
Alain Nagler	Lille 1966
Antoine Parant	Toulon 2020
Philippe Vandeville	Lille 1983
Hervé Simon	Lille 1981
Arnaud Weber	Toulon 2006

Huit administrateurs ne se représentent pas. Trois sont décédés

Dix sortants se représentent. Six nouveaux candidats

<i>Collège des anciens Présidents</i>	
Alain Coquerelle	Lille 1974
Daniel Gatie	Lille 1966
Marc Urbany	Lille 1980

Présentation rapide (pitch 1 mn) par les candidats présents et leurs représentants éventuels

Election des nouveaux administrateurs

3^{ème} délibération: L'Assemblée Générale approuve la nomination des **dix-neuf** candidats (liste jointe au PV de réunion) au poste d'administrateur de l'Association et leur donne mandat pour les deux exercices à venir.

Action réalisées et axes d'amélioration

Le Bureau

Les réseaux

International
Régions
Promos

Marc Leclercq

Service International

- Prise de recul de Ludovic Grosjean (8 ans de service ...) Un grand merci pour tout !
- **Consolidation de l'équipe** pour 2019 avec plusieurs jeunes, animée par Alexandre Mouquet → La relève est assurée
- Plusieurs **Groupes Internationaux** actifs pour accueil, conseil aux candidats à l'expatriation et aux stagiaires étudiants, relationnel
 - Canada : Laurent Gonin
 - Grande Bretagne : Alexandra Le Van
 - Suisse : Pierre Berquez et Aurore Bui (Renouvellement à assurer)
 - Pays d'Asie : Alexandre Ducrocq
 - Australie : Ludovic Grosjean
- **Groupe Facebook Entraide ISEN France et International** avec près de 1 000 membres et Groupe locaux (actuel Québec ou à venir)
- **Réussite du relifting du GCI** assuré par l'équipe 2018 → **IWA : ISEN World Awards**
- **Poursuite des actions actuelles en 2019** avec en plus :
 - développement du réseau,
 - coopération avec HEI et ISA ,
 - défense (reconnaissance) du diplôme à l'étranger
 - formation à l'International à lancer } Ludovic Grosjean

Groupes Régionaux

- **Tendance générale: stabilisation, mais renouvellements à prévoir**
- **9 Groupes Régionaux en fonction en 2018**
 - Arc Lémanique (Aurore Bui - T1996 ; Pierre Berquez - L1962)
 - Bretagne Ouest - Brest (Laurent Sorin - B2008)
 - Bretagne Centre - Rennes (Antoine Pouillet - B2013)
 - Grand Est (François Lavoillotte - L1966)
 - Hauts-de-France/Belgique (interim: Marc Urbany - L1980)
 - Ile-de-France (Norma Loeffel - L1978)
 - Occitanie (Benoît Couturier - L1988)
 - PACA (Arnaud Weber - Toulon 2006)
 - Rhône Alpes (Jean-Philippe Lamarco - L1984)
- **Seuls ceux près des écoles sont de taille suffisante**
- **Nécessité de coopérer avec HEI et ISA**

Correspondants de promotion

- **Tendance générale : continuité de la progression**
 - 76 correspondants
 - Les 4 dernières promos couvertes (rencontres avec les étudiants sur place)
 - Liste sur le site et publiée régulièrement (AI Contact)
 - Reste le creux des années 1990 à 2000
- **Evénements organisés par les promos**
 - Réunions d'anniversaire en nette augmentation
 - Début d'animation dans les promos récentes
- **Actions pour 2019**
 - Maintenir les rencontres avec les étudiants
 - Tenter de combler les creux
 - Accentuer les anniversaires "ronds "

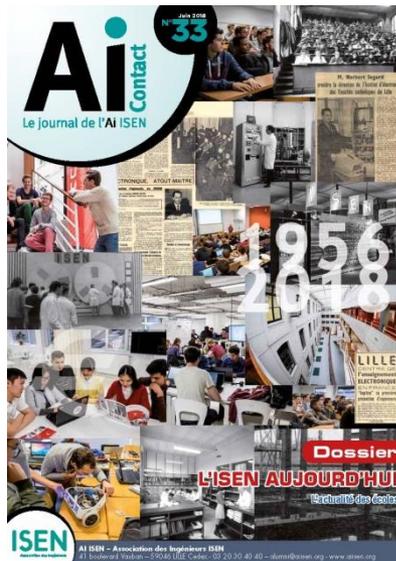
Notre communication Evolution et Projets

Laurent Moussu
Geoffroy Canquelain

La communication: nos media institutionnels

- Annuaire:
 - révision des contenus pour l'édition 2018
 - campagne 2018: campagne "annonceurs" décevante
- Newsletter: régulière, entre le 10 et 12 chaque mois
- AI Contact (semestriel)
 - Juin 2018: L'ISEN Aujourd'hui
 - Déc 2018: Les Jeunes diplômés

AI Contact 35 (Juin 2019) :
La Sécurité



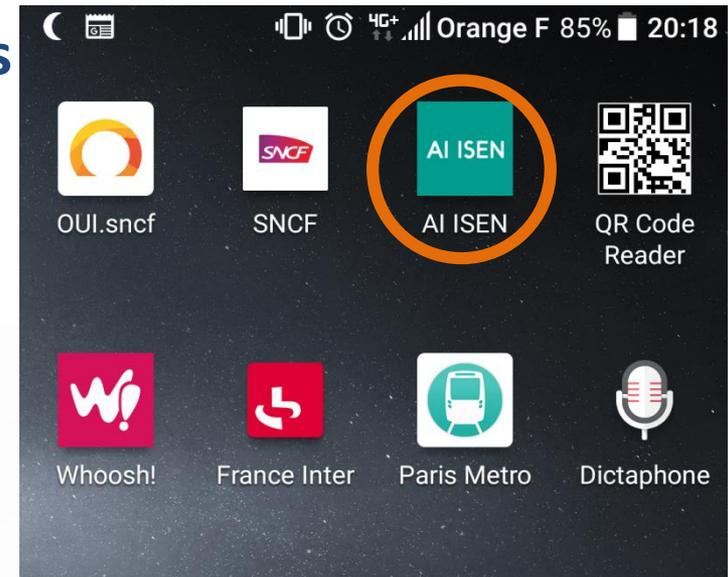
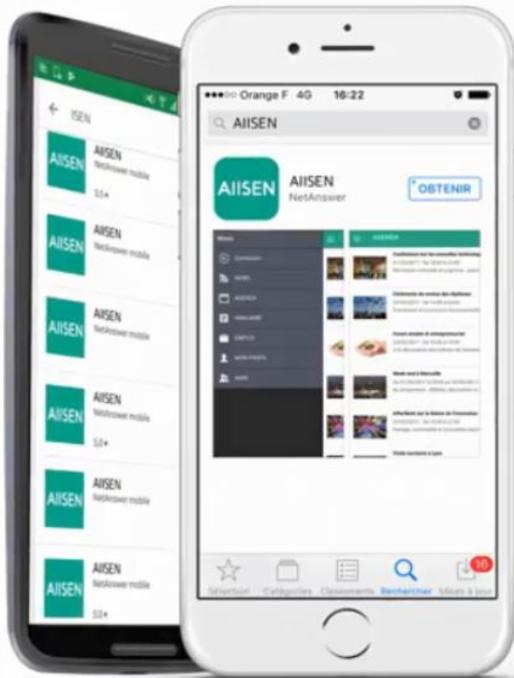
La communication: Internet

- Site Web et applications
 - **Lancement (mars 2018) des applications smartphone: iOS et Android: www.aiisen.org/mobile**
 - Refonte prochaine du site web
 - look and feel du site → notre prestataire Netanswer
 - les contenus et l'organisation: un projet à part entière côté AI ISEN
 - Mise en conformité RGPD
 - nomination d'un DPO (Roger Delattre, puis Geoffroy Canquelain)
 - chantier encore à terminer
- **recrutement en cours d'un(e) Communication Manager**

La communication : Internet

Lancement (mars 2018) des applications smartphone: iOS et Android:

www.aiisen.org/mobile



La communication : les réseaux sociaux

- Nous avons rationalisé notre présence sur les réseaux sociaux professionnels (Linkedin, Viadeo)
 - exemple: groupe "ISEN Alumni" sur LinkedIn
- Autres hubs/groupes thématiques:
 - International: ISEN World
 - Entrepreneurs, régions (Arc Lémanique...)
- Nous relayons la communication institutionnelle de l'AI ISEN sur les principaux réseaux sociaux
- Nous avons aussi besoin que vous échangiez et vous exprimiez
→ **nous avons besoin de vous tous...**

Notre présence sur les réseaux sociaux

au 18 Mars 2019



Groupe ISEN Alumni	1576 membres	Activité en progression
ISEN World	494 membres	Actif
Autres groupes: Arc Lémanique, ISEN Entrepreneurs,...		



Groupe AI ISEN	577 membres	Plus d'activité significative
----------------	-------------	-------------------------------



Page AI ISEN	572 abonnés	
Compte AI ISEN	479 amis	
Autres: Entraide ISEN France / International		



Compte AI ISEN	202 abonnés	
----------------	-------------	--

Correspondants AI ISEN en Entreprises

Frédéric Launoy

Correspondants AI ISEN en Entreprises

- Initiative lancée en 2017
- 10 correspondants engagés et actifs représentant : Auchan, Société Générale, Atos Worldline, Décathlon, Thales, MBDA, Cap Gemini, Melexis, CGI, Altran.
- Lancement, en juin 2018, d'événements (trimestriels) sous forme d'afterwork, à Lille dans un premier temps.
 - 5 thèmes identifiés : la Motivation, l'Estimation des Coûts, la Sécurité, l'Agilité et l'Entreprise Libérée
- Création et animation d'une communauté des ISEN au sein de l'entreprise: afterwork, réseau social interne, événements
- Cooptation de nouveaux membres

Les axes d'amélioration et projets 2019

Marc Urbany

Les axes d'amélioration en cours

- **Une nouvelle organisation plus proche des 3 Ecoles:**
 - un membre du Bureau (Président ou Vice-Président) dédié à la relation avec chacune des 3 Ecoles
- **Un fonctionnement plus efficace professionnel grâce à un renforcement de nos moyens humains.**
- **Le refonte de nos sites numériques**
- **La modernisation du mode de financement: mise en place de la cotisation "à vie"**

Cotisation à vie

Objectif : mise en place pour la rentrée 2019 des étudiants.

La Cotisation à vie sera de 750€ au total pour tous les ingénieurs du réseau.

Pour les étudiants:

- elle débutera et sera obligatoire pour les étudiants pendant leurs 5 années d'études, soit 150€/an.
- étudiants admis en cours de cycle: elle démarrera l'année d'arrivée et se prolongera le temps nécessaire durant la vie professionnelle.

Pour que la cotisation à vie arrive à son plein régime il faut compter 5 ans, le temps que les 1^{ères} promotions concernées soit diplômées.

En régime de croisière, on aura par promo 500 étudiants (total 3 écoles) x 5 ans = 2500 étudiants, soit : $2500 \times 150 = 375K$

Cotisation à vie

Pour les ingénieurs déjà en activité.

Les ingénieurs cotiseront le temps nécessaire pour arriver à 750€.

La date de 1^{ère} prise en compte des cotisations sera 2003.

(date de début d'accès à l'historique des cotisations des ingénieurs)

Pour permettre la montée en puissance du système, le fonctionnement actuel pour les ingénieurs sera conservé sur les 3 années à venir.

Les cotisations récoltées compteront évidemment pour arriver au total.

Après ces 3 années, le montant de la cotisation pourra être revu pour les ingénieurs sur décision du CA.

Actualité des écoles ISEN et évolution du Groupe Yncréa

Le Bureau

Effectifs des Ecoles ISEN

- Ces dernières années, les trois écoles ISEN diplôment chacune un peu plus de 100 ingénieurs en moyenne.
- La tendance est à la croissance.

	Promo 2016	Promo 2017	Promo 2018	N5 Année 2019	N4 Année 2020	N4 Année 2021
	Dipl	Dipl	A conf.			
ISEN Brest	98	80	114	98	108	157
ISEN Lille	107	128	103	128	170	176
ISEN Toulon	102	97	121	141	140	146
	307	305	338	367	418	479

plus quelques
diplômes "en
attente"

Classement des écoles

- **Dernier classement décembre 2018 de l'étudiant,**

Sur 176 diplômes « classés », au classement général 2019:

- ISEN Lille 31 pts, 65 eme
(devant Polytech Lille, et ISEP 83eme)

- HEI 29 pts, 77 eme

- ISEN Brest 24 pts, 139 eme

- ISEN Toulon 23 pts, 141 eme

ISA n'est pas présent.

Classement des écoles (rappel)

- Classement 2018 l'Etudiant,

ISEN Lille, Toulon Brest	119 ^{ème}
HEI	118 ^{ème}
ISA non classé	
ICAM	126 ^{ème}
Polytech Lille	82 ^{ème}
EPITA	60 ^{ème}
ISEP	93 ^{ème}
ESIGELEC (Rouen)	78 ^{ème}

Les enjeux et les objectifs.

La grande ambition d'Yncréa France :

Une marque groupe/acteur privé N°1 de l'enseignement supérieur d'ingénieurs, transdisciplinarité autour des sciences.

La mission

« Etre révélateur de talents au service du monde économique sur l'ensemble de nos métiers ». Dans les statuts, la mission est décrite comme suit : « *Fournir aux acteurs économiques les compétences dont ils ont besoin pour se développer, là où ils sont et là où ils veulent aller et, ce faisant, créer des emplois pour nos jeunes....* »

Le positionnement spécifique et singulier

- Transdisciplinarité – Innovation - création de valeur – humanités

En s'appuyant sur les sciences et le digital, dans le respect des expertises indispensables à la réussite du transdisciplinaire.

L'ingénieur Yncréa

- Un ingénieur bien formé sur le socle Sciences et numérique, un bagage technique fort, Le digital étant le bagage commun de l'ensemble des formations diffusées par Yncréa

Yncréa: la situation à date

3 associations indépendantes:

- Yncréa Hauts-de-France, basée à Lille, regroupe HEI, ISA et **ISEN Lille**. C'est désormais un établissement unique, délivrant les 3 diplômes d'ingénieurs.
- Yncréa Méditerranée, basée à Toulon, et disposant d'implantations à Nîmes et Marseille. Elle délivre des diplômes d'ingénieurs **ISEN Toulon**.
- Yncréa Ouest, basée à Brest, et disposant d'implantations à Nantes et Rennes. Elle délivre des diplômes d'ingénieurs **ISEN Brest**

Ces trois associations sont "fédérées" au sein d'une association Yncréa France (voir <https://yncrea.fr/presentation/>)

- Projet en cours d'association unique (Yncréa HdF)
- Modes de gouvernance/autonomie à confirmer
- Travaux en cours entre les équipes dirigeantes



Position CA AI
ISEN

→ Le CA AI ISEN a publié son soutien "enthousiaste et vigilant"

Questions diverses