

41 boulevard Vauban  
59046 Lille Cedex  
Tél. : +33 (0)3 20 30 40 40  
e-mail : contact@aisen.org

*Lille, le 20 juin 2019.*

*Ce document, dont nous demandons qu'il soit porté à la connaissance des administrateurs des 3 Associations Yncréa Hauts-de-France, Yncréa Méditerranée et Yncréa Ouest, a un double objet:*

- *résumer la vision que l'Association des Ingénieurs a actuellement du Projet Yncréa tel que porté par Yncréa Hauts de France,*
- *proposer des recommandations constructives afin de faciliter sa réalisation.*

Au préalable, sans revenir en détail sur l'historique et les travaux des 12 ou 18 derniers mois, il paraît important d'informer les administrateurs des raisons qui ont conduit aujourd'hui notre Association à intervenir.

Après la relance du projet par Yncréa Hauts-de-France mi 2018, puis le séminaire stratégique de mi-novembre 2018, la situation, de notre point de vue extérieur, a semblé se détériorer. En janvier, une communication, adressée par l'équipe dirigeante d'Yncréa Hauts-de-France aux administrateurs des deux autres associations, a été mal comprise, à la fois par ses destinataires, et par la communauté des ingénieurs ISEN, à laquelle nous l'avons diffusée sans accompagnement.

A l'époque nous avons diffusé, au nom du Conseil d'Administration de l'AI ISEN, un texte intitulé "un soutien enthousiaste et vigilant". Il soutenait les objectifs et ambitions du projet, et, insistait sur la nécessité de le mettre en œuvre en préservant les différents acquis des trois associations Yncréa.

Lors de notre Assemblée Générale de mars 2019, la situation ne semblait pas clarifiée. Pour répondre à la **vive préoccupation** de notre communauté, et, à l'initiative de plusieurs ingénieurs ISEN ayant fait voter une motion dans ce sens, le nouveau Bureau de l'Association a rapidement constitué un Groupe de travail, avec pour objectif de faire un état des lieux et surtout d'élaborer une position permettant de peser positivement sur la suite des débats, et contribuer à faire avancer le projet.

Compte tenu des instances prévues, il n'était pas réaliste, en quelques semaines, d'étudier l'ensemble des informations existantes (stratégie, éléments économiques, missions cibles du futur ensemble, etc...), d'autant qu'il ne semblait pas y avoir consensus sur leur complétude.

Le Groupe de travail a donc "instruit" le sujet en listant rapidement ces informations, et surtout en rencontrant les décideurs clés des 3 associations. Il a ensuite consolidé les informations recueillies pour élaborer un compte-rendu diffusé aux administrateurs de l'AI ISEN.

Nos auditions, et d'autres contacts au sein des entités Yncréa, nous confirment que tous se disent favorables à un projet ambitieux de développement conjoint, dont l'objectif "central" est la formation d'ingénieurs multidisciplinaires, focalisée sur la numérisation de nos sociétés. Ils s'accordent sur ses principes généraux, visibilité en volume, aspects qualitatifs, complémentarités...

Des nuances, parfois significatives, s'expriment notamment sur le calendrier, les cibles de la croissance externe ou organique (régionale et/ou internationale), les moyens organisationnels (gouvernance, par exemple).

*/...*

... /

Cela a conduit naturellement, cette dernière année, à une situation déséquilibrée où l'association Yncréa Hauts-de-France, porteuse et initiatrice du projet pressait ses deux consœurs de rejoindre son projet, tandis que ces deux dernières estimaient que celui-ci n'était pas suffisamment documenté.

Cependant, nous avons relevé un certain nombre d'opportunités favorables, notamment

- la notoriété des marques historiques des diplômes existants, ainsi que la notoriété croissante de la marque Yncréa,
- l'incitation des pouvoirs publics en faveur du redéploiement des organismes de formation supérieure et recherche, notamment via différents outils de financement (SUR),
- l'adhésion de l'ensemble du réseau des ingénieurs ISEN à un projet qui capitalisera sur les acquis et atouts des 3 entités Yncréa actuelles et les développera.

Au final, il nous apparaît que, pour l'essentiel, il y a consensus sur la volonté d'un développement convergent et commun à terme. Les principales difficultés sont d'ordre technique et méthodologique, et nous paraissent donc pouvoir être résolues. En particulier, la communication entre les différentes instances concernées, tant dans son principe que dans sa forme, nous paraît largement améliorable.

Dans cette optique, nos recommandations sont :

1. de permettre à Yncréa Hauts-de-France de lancer son projet sans que cela exige une fusion préalable mais également sans scission. Les deux autres associations pouvant se joindre à moyen terme au projet, lorsqu'elles considéreront que les conditions seront remplies, et notamment que le projet soit devenu le projet commun des trois associations existantes.

Pour cela, il est nécessaire de mener les actions suivantes :

2. qu'Yncréa Hauts de France (YHDF)
  - formule et explique aux autres bureaux de CA Yncréa les prérequis à son projet, ces prérequis devant respecter en même temps l'indépendance des autres associations,
  - produise un dossier complet sur le projet, incluant la partie financière (notamment un Business Plan), tel qu'évoqué plus haut, et ce dans les meilleurs délais,
3. que, le cas échéant, Yncréa Méditerranée, et Yncréa Ouest formulent explicitement leurs questions ou observations sur les informations communiquées,
4. que les bureaux se réunissent afin de discuter du dossier d'YHDF et de valider les actions préalables au lancement du projet d'YHDF ainsi que la stratégie long terme, les avantages et les conditions à remplir afin d'envisager la fusion.

Ces actions devraient être réalisées dans les meilleurs délais. A notre point de vue un objectif serait d'avoir finalisé la production de documents avant la rentrée, de prévoir les rencontres nécessaires à cette période, et permettre ainsi à toutes les parties concernées (dont les Alumni ISEN) d'avoir une visibilité confirmée sur la suite du projet avant fin 2019.

Les suites du projet, quelles qu'elles soient, seront du ressort plein et entier des instances décisionnelles Yncréa. Toutefois le CA de l'AI ISEN et son Bureau proposent également aux Associations Yncréa de jouer un rôle de facilitateur et d'accompagnement de la suite du processus. Cela confirmera la forte demande du réseau des ingénieurs ISEN d'être entendu dans le débat.